

В диссертационный совет Д 224.008.01  
на базе ФГБУ «ВНИИ труда»  
Минтруда России

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Фролова Вадима Петровича на тему: «Совершенствование организации труда работников предприятия в условиях применения концепции бережливого производства», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика труда)

Система организации труда нацелена на увеличение уровня производительности труда, рациональное использование ресурсов, рост степени удовлетворенности трудом работников, создание условий для раскрытия и дальнейшего развития их творческого потенциала. Для достижения этих целей она должна находиться в процессе постоянного совершенствования, что предполагает поиск новых методов, инструментов, технологий, способных сделать данную систему более эффективной. Опыт зарубежных и отечественных предприятий подтверждает, что именно технология бережливого производства относится к числу тех, которые могут существенным образом улучшить систему организации труда работников. Поэтому выбор темы исследования, проведенного В.П.Фроловым, не случаен, так он обусловлен комплексом проблем теоретического и прикладного характера, следующих из актуальности и значимости технологии бережливого производства.

Судя по автореферату, основные научные результаты диссертации, обладающие несомненной новизной и полученные соискателем лично, состоят в следующем: автор сформулировал свой подход к изучению системы организации труда, рассмотрев ее как социопсихотехническую систему; он достаточно аргументировал оценку концепции бережливого производства как современной эффективной технологии организации труда.

К заслугам соискателя следует отнести и раскрытие особенностей применения концепции бережливого производства на российских предприятиях, а также проведение им типологизации методов бережливого производства, применяемых на данных предприятиях.

Заслуживают высокой оценки и выделенные в работе группы показателей эффективности результатов внедрения методов и инструментов бережливого производства, авторская методика, содержащая пошаговый алгоритм по расширению вовлеченности работников предприятия в совершенствование организации труда на основе применения концепции бережливого производства.

Несомненный интерес вызывают положения научной новизны, которые связаны с раскрытием потенциала использования технологии бережливого производства в целях снижения вероятности реализации ряда рисков непосредственно в системе организации труда, а также с обоснованием цифрового бережливого производства как перспективного направления развития системы организации труда работников предприятия.

Достоверность результатов исследования обосновывается использованием значительного количества научных публикаций и статистических источников, корректностью проведенных расчетов.

Результаты работы в полном объеме опубликованы в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации. Теоретические положения и практические рекомендации найдут широкое прикладное применение, в частности будут полезны в учебном процессе при подготовке студентов высших учебных заведений по специальностям «Экономика труда», «Управление персоналом».

Вместе с тем, судя по автореферату, работа не лишена недостатков. Исходя из автореферата, неясно, должны ли применяться меры государственной поддержки, стимулирующие руководство предприятий применять технологию бережливого производства. Также нет четкого

обоснования общей стратегии дальнейшего развития предприятий, применяющих данную технологию. Тем не менее, отмеченные недостатки не снижают высокого качества выполненного диссертационного исследования.

Автореферат и научные публикации автора позволяют сделать вывод, что диссертация является законченным научно-исследовательским трудом, выполненным на высоком научном уровне. Она соответствует квалификационным признакам диссертации, определяющим характер результатов кандидатской работы. Диссертационное исследование отвечает требованиям, установленным п.п. 11.9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», а ее автор - Фролов Вадим Петрович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика труда.

Доцент Департамента инновационного менеджмента  
в отраслях промышленности Инженерной академии  
ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов»  
доктор экономических наук,  
доктор политических наук, профессор

Ермаков Дмитрий Николаевич

09 сентября 2022

117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6; e-mail: [ermakov\\_dn@pfur.ru](mailto:ermakov_dn@pfur.ru);  
+7 495-762-78-37

Подпись Д.Н. Ермакова удостоверено  
Ученым секретарем ученого совета  
инженерной академии РУДН  
О.Е. Самуиленко

